

## ANEXO 3

### Esquema para Elaboración de un Perfil de Proyecto APP

La información contenida en el informe a nivel de perfil debe estar alineada con lo dispuesto en la [\*Guía General de Procesos para la presentación y aprobación de proyectos bajo la modalidad de Asociación Público-Privada\*](#). Asimismo, debe desarrollar los elementos de juicio necesarios que permitan responder y sustentar los análisis de elegibilidad y priorización, conforme a lo establecido en la [\*Guía General de Elegibilidad y Priorización de Proyectos de Asociación Público-Privada\*](#).

Toda la información incorporada en el perfil del proyecto deberá encontrarse debidamente sustentada y referenciada. A continuación, y únicamente a título ejemplificativo, se incluyen algunos enlaces que podrían resultar de utilidad para dicho propósito:

- **ANI COLOMBIA:** <https://www.ani.gov.co/proyectos-ani> (Revisar proyectos similares).
- **Banco Interamericano de Desarrollo (BID):**  
[https://www.iadb.org/es/search?type=All&query=MOVILIDAD+URBANA&from=&to=&date\\_range=&event\\_type=&news\\_type=&project\\_status=&project\\_sector=&project\\_subsector=&lending\\_type=&field\\_country=All&field\\_countries=All&field\\_topic=All&field\\_topics=All](https://www.iadb.org/es/search?type=All&query=MOVILIDAD+URBANA&from=&to=&date_range=&event_type=&news_type=&project_status=&project_sector=&project_subsector=&lending_type=&field_country=All&field_countries=All&field_topic=All&field_topics=All) (Filtrar utilizando palabras clave “Movilidad Urbana” “Movilidad urbana Sostenible”)  
<https://www.iadb.org/es/quienes-somos/topicos/soluciones-ambientales-y-sociales/marco-de-politica-ambiental-y-social> (Marco de Política Ambiental y Social)
- **Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF):**  
<https://scioteca.caf.com/discover> (Filtrar utilizando palabras clave “Movilidad Urbana” “Movilidad Urbana Sostenible”)  
<https://scioteca.caf.com/handle/123456789/414>  
<https://scioteca.caf.com/handle/123456789/420>  
<https://scioteca.caf.com/handle/123456789/422>  
(Se incluyen opciones de estudios, se recomienda realizar una búsqueda integral, a fin de contar con información de otros proyectos de movilidad urbana sostenible)
- **DIRECCIÓN GENERAL DE CONCESIONES CHILE:**  
<https://concesiones.mop.gob.cl/concesiones/cartera-de-proyectos/> (Revisar proyectos similares).

- **GI HUB:**  
<https://cdn.gihub.org/umbraco/media/1336/gihub-informe-en-espa%C3%B1ol-consolidado.pdf>  
<https://ppp-risk.gihub.org/risk-allocation-matrix/transport/road/>
  
- **Grupo del Banco Mundial (WBG):** “Municipal PPP Case Studies by Sector”.  
<https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/node/7392>  
<https://lc.cx/0LVcqg> <https://lc.cx/-4gsZc>  
<https://lc.cx/0LVcqg> <https://lc.cx/-4gsZc>  
<https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/library/municipal-public-private-partnership-framework-module-3-project-concept-note>
  
- **Corporación Financiera Internacional (IFC):**  
<https://www.ifc.org/en/what-we-do/sector-expertise/infrastructure/transportation>
  
- **Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC):**  
<https://cubos.inec.gob.ec/AppCensoEcuador/> (Sección “Principales Resultados, “Temáticas” – “Trabajo”)  
<https://www.ecuadorencifras.gob.ec/enemdu-anual/> (ENEMDU).
  
- **Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE):**  
<https://www.ambiente.gob.ec/wpcontent/uploads/downloads/2017/10/ESTRATEGIA-NACIONAL-DE-CAMBIO-CLIMATICO-DEL-ECUADOR.pdf>  
<https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2025/02/ENACE-version-preliminar.pdf>
  
- **Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTO):**  
[https://www.obraspublicas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/12/01-12-2013\\_Manual\\_NEVI-12\\_VOLUMEN\\_4.pdf](https://www.obraspublicas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/12/01-12-2013_Manual_NEVI-12_VOLUMEN_4.pdf) (Manual de guía y criterios para estudios ambientales en obra de infraestructura del transporte terrestre) (Se sugiere revisar estudios ambientales de proyectos viales, transporte y movilidad urbana).
  
- **National Infrastructure and Service Transformation Authority (NISTA):**  
[https://www.gov.uk/search/guidance-and-regulation?organisations\[\]=infrastructure-and-projects-authority&parent=infrastructure-and-projects-authority](https://www.gov.uk/search/guidance-and-regulation?organisations[]=infrastructure-and-projects-authority&parent=infrastructure-and-projects-authority)
  
- **Planes de Desarrollo y Organización Territorial (PDOT).**
  
- **Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD):**  
<https://www.undp.org/es/ecuador/publicaciones?search=MOVILIDAD+URBANA>  
(Filtrar utilizando palabras clave “Movilidad Urbana” “Movilidad urbana”)

Sostenible”).

- **PROINVERSION PERÚ:**

<https://www.investinperu.pe/es/app/portafolio-de-proyectos> (Revisar proyectos similares).

- **SECRETARIA ESPECIAL DO PROGRAMA DE PARCEIRAS DE INVESTIMENTOS BRASIL:** <https://ppi.gov.br/projetos/>

- **Secretaría Nacional de Planificación (SNP):**

<https://www.planificacion.gob.ec/plan-de-desarrollo-para-el-nuevo-ecuador-2024-2025/>

<https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/2024/02/PND2024-2025.pdf>  
(Eje Infraestructura, Energía y Medio Ambiente).

## **1. Información General del Proyecto**

### **1.1 Nombre del proyecto**

### **1.2 Descripción general del proyecto**

### **1.3 Ubicación referencial del proyecto**

- **Provincia:**
- **Cantón:**
- **Parroquia:**
- **Coordenadas geográficas (si aplica):**

### **1.4 Antecedentes**

*(Descripción de la situación actual y evolución del contexto en el que se desarrollará el proyecto. En esta sección se deberá detallar información sobre las condiciones de los terrenos de implantación del proyecto)*

#### **1.4.1 Condición actual de la infraestructura o servicio**

*(Estado actual de la infraestructura o servicio que se busca mejorar con el proyecto)*

#### **1.4.2 Demanda actual del servicio y demanda proyectada**

*(Datos sobre el uso actual y la demanda futura esperada)*

#### **1.4.3 Costos actuales incurridos en la prestación del servicio**

*(Gastos operativos actuales relacionados con la prestación del servicio)*

### **1.5 Línea base**

*(Descripción del estado actual del sector o servicio antes de la implementación del proyecto)*

### **1.6 Identificación de la problemática a resolver**

*(Definición del problema y su impacto en la población o sector)*

### **1.7 Necesidades de provisión de infraestructura**

*(Infraestructura y equipamiento necesarios para el éxito del proyecto)*

### **1.8 Objetivos del proyecto**

- **Objetivo General:**  
*(Definir el propósito general del proyecto)*
- **Objetivos específicos:**  
*(Metas concretas que contribuyen al objetivo general)*

## **2. Información Socioeconómica**

### **2.1 Tamaño de la población en el área de influencia**

*(Número de personas que se beneficiarán del proyecto)*

### **2.2 Características de la población beneficiaria**

- **Distribución por género, edad y etnia (si aplica)**  
*(Análisis demográfico de la población beneficiaria)*

### **2.3 Desempleo y pobreza en el área de influencia**

*(Indicadores de desarrollo social en la zona del proyecto)*

### **2.4 Beneficiarios del área de influencia**

*(Perfil de las personas que se beneficiarán directamente del proyecto)*

- Enlaces externos de utilidad:

## **3. Impacto Positivo del Proyecto**

### **3.1 Beneficios para la sociedad**

*(Impacto del proyecto en la comunidad y economía local)*

### **3.2 Beneficios ambientales y climáticos**

*(Efectos positivos del proyecto en el medio ambiente y el cambio climático)*

## **4. Grupos de Interés**

### **4.1 Poblaciones y comunidades afectadas o beneficiadas**

*(Actores principales que interactúan con el proyecto)*

### **4.2 Otros grupos de interés**

*(Empresas, entidades gubernamentales, ONGs, entre otros)*

### **4.3 Competencias de las instituciones públicas involucradas**

*(Entidad titular de la competencia y su rol en el proyecto)*

## **5. Información Legal del Proyecto**

### **5.1 Identificación de la Entidad Delegante**

*(GAD titular de la competencia)*

## **6. Alineación Estratégica**

### **6.1 Alineación con planes de desarrollo nacional**

*(Conexión del proyecto con estrategias de desarrollo nacional y sectorial)*

### **6.2 Alineación con planificación sectorial**

*(Cómo el proyecto encaja dentro de la planificación del sector correspondiente)*

### **6.3 Alineación institucional**

*(Relación con políticas internas de la entidad responsable)*

### **6.4 Dependencias y efectos de red del proyecto**

*(Proyectos complementarios y potencial de replicar proyecto)*

## **7. Aspectos Institucionales**

*(Estructura organizativa y responsabilidades dentro del proyecto)*

## **8. Identificación de los Principales Riesgos**

*(Factores de riesgo y estrategias de mitigación)*

## **9. Idoneidad como APP**

### **9.1 Apetito del Sector Privado**

*(Experiencias similares del sector privado en el país, consultas al mercado, existe experiencia previa de proyectos APP similares a nivel internacional en la definición, monitoreo y evaluación de estándares de servicio.)*

### **9.2 Capacidad de la Entidad Delegante**

*(La Entidad Delegante está preparada y capacitada para identificar, evaluar y monitorear los proyectos bajo esquemas APP durante todo el ciclo de vida del proyecto).*

### **9.3 Ventajas y Limitaciones de OPT vs APP**

*(Mencionar si existen evidencias de sobrecostos durante el periodo de construcción, operación y mantenimiento en proyectos anteriores bajo OPT y existen ventajas para ser realizado bajo APP).*

### **9.4 Potencial de Innovación del Sector Privado**

*(Espacios para innovación en diseño, tecnología y operación).*

## **10. Información Técnica y Financiera**

### **10.1 Alcance potencial del proyecto**

*(Descripción técnica del alcance esperado).*

### **10.2 Identificación de alternativas**

*(Opciones de diseño, financiamiento o implementación).*

## **11. Análisis Comparativo de Alternativas**

*(Análisis de opciones conceptuales, se debe elegir una. De la opción seleccionada se pueden esbozar las alternativas técnicas que serán evaluadas a nivel de prefactibilidad).*

<b>Entregable</b>	<b>Alternativa A</b>	<b>Alternativa B</b>	<b>Alternativa C</b>
-------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Alcance de la Alternativa			
Tiempo referencial de implementación			
OPEX Referencial en función de proyectos similares			
CAPEX Referencial en función de proyectos similares			
Existe posibilidad de que se requieran expropiaciones, acorde a la naturaleza del proyecto.	SI/NO	SI/NO	SI/NO

<i>Detalle</i>	<i>Alternativa A</i>	<i>Alternativa B</i>	<i>Alternativa C</i>
<i>Ventajas</i>			
<i>Desventajas</i>			

<i>Justificación de decisión preliminar</i>			
---	--	--	--

## 12. Estudios

### 12.1 Estudios previos relacionados con el proyecto

*(Análisis y estudios existentes sobre el sector o problemática, descripción sobre todos los estudios existentes)*

### 12.2 Estudios técnicos necesarios para desarrollar el proyecto

*(Estudios que se deben realizar antes de la ejecución)*

## 13. Firmas de Responsabilidad

*(Espacio para la firma de los responsables del documento)*

El informe a nivel de perfil deberá contener información suficiente que permita, acorde a la naturaleza del proyecto, responder a las siguientes preguntas, incluidas bajo la lista de verificación insertas en el apartado 5.1.12. (Caso de Negocio Inicial) de la GUÍA GENERAL DE PROCESOS PARA LA PRESENTACIÓN Y APROBACIÓN DE PROYECTOS BAJO LA MODALIDAD DE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA:

#### **a. Equipo técnico:**

- ¿El GAD cuenta con un órgano administrativo y/o equipo interno designado formalmente para preparar y estructurar el proyecto?
- ¿Existe definición en las estructuras y procesos de manejo del proyecto para asegurar una toma de decisiones efectiva y a tiempo?
- ¿Se ha definido la estructura de organización y gobernanza para permitir el desarrollo eficiente y efectivo del proyecto?
- ¿El GAD cuenta idealmente con una unidad dedicada a la gerencia del proyecto (PMO) y ha identificado el personal multidisciplinario necesario para llevar adelante el proyecto o en su defecto ha identificado la necesidad de contratación de asesores externos?
- ¿Se cuenta con un presupuesto adecuado para la contratación de asesores de calidad?

#### **b. Identificación del problema:**

- ¿Se ha identificado la causa del problema?

- ¿Se ha mapeado la relación entre las diversas causas que originan el problema?
- ¿Qué tipo de problemática se identifica respecto a la provisión actual de la infraestructura o servicio público?
- A partir de la identificación de las causas, ¿se pueden determinar diversas alternativas de solución?

**c. Configuración de los objetivos del proyecto:**

- ¿Los objetivos están enfocados en resultados a favor de los usuarios?
- ¿El planteamiento de los objetivos facilita la valoración y evaluación de alternativas?
- ¿Los objetivos están definidos de forma que no excluyen alternativas o direccionen a alternativas poco realistas?
- ¿Cuáles son los objetivos generales de política o estrategia sectorial del Estado y de la entidad pública titular del proyecto y los objetivos específicos (a nivel de proyecto) que se buscan lograr?
- ¿Se cuenta con un análisis inicial de niveles de servicio o desempeño del proyecto?

**d. Población involucrada:**

- ¿Se ha identificado si es un problema cantonal, provincial, regional o nacional?
- ¿El problema afecta a un sector o grupo en particular?
- ¿Se cuenta con un análisis preliminar del entorno social y condiciones económicas de la población del área de influencia del proyecto?
- ¿Se cuenta con un mapa preliminar de los actores, comunidades y grupos de interés que involucra el área de influencia del proyecto?

**e. Beneficios e Impactos positivos del proyecto en materia ambiental:**

- ¿El proyecto incluye componentes que se alinean a los enfoques de prevención de desastres naturales?
- ¿Se identifican oportunidades para el desarrollo del proyecto con un impacto bajo o nulo en carbono?
- ¿El proyecto fue concebido con un enfoque de mitigación o adaptación frente al cambio climático?

**f. Importancia estratégica del proyecto:**

- ¿El proyecto se alinea a un objetivo, política y meta del Plan Nacional de Desarrollo?
- ¿El proyecto forma parte de una estrategia de desarrollo sectorial o institucional?
- ¿Cómo se relaciona o complementa el proyecto con otros programas o proyectos del sector público?
- ¿Existe un análisis estratégico que considere las necesidades sectoriales o institucionales, a fin de lograr una correcta identificación de brechas y los posibles proyectos a desarrollar que contribuyan a disminuirlas?

**g. Información legal del proyecto:**

- ¿La entidad delegante, dentro del sistema de competencias previsto en la Constitución de la República, el COOTAD, las Resoluciones del Consejo Nacional de Competencias es la titular de la competencia cuya facultad de gestión va a ser delegada?
- ¿Se busca delegar una facultad de gestión (desarrollo de infraestructura y/o la prestación de servicios públicos), y no facultades de regulación o control?
- ¿El ordenamiento jurídico permite y no existe ningún óbice legal para la realización del proyecto, en función de su ubicación?
- En caso de existir limitaciones en cuanto a la facultad de uso del activo necesario para el desarrollo del proyecto, cuando sea aplicable ¿Se identificaron las causas y las acciones previstas para superarlas?